



# REVISTA INCLUSIONES

HOMENAJE A NATALIA MILANESIO

Revista de Humanidades y Ciencias Sociales

Volumen 7 . Número 4

Octubre / Diciembre

2020

ISSN 0719-4706

**CUERPO DIRECTIVO**

**Director**

**Dr. Juan Guillermo Mansilla Sepúlveda**  
Universidad Católica de Temuco, Chile

**Editor**

**OBU - CHILE**

**Editor Científico**

**Dr. Luiz Alberto David Araujo**  
Pontificia Universidade Católica de Sao Paulo, Brasil

**Editor Europa del Este**

**Dr. Aleksandar Ivanov Katrandzhiev**  
Universidad Suroeste "Neofit Rilski", Bulgaria

**Cuerpo Asistente**

**Traductora: Inglés**

**Lic. Pauline Corthorn Escudero**  
Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

**Portada**

**Lic. Graciela Pantigoso de Los Santos**  
Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

**COMITÉ EDITORIAL**

**Dra. Carolina Aroca Toloza**  
Universidad de Chile, Chile

**Dr. Jaime Bassa Mercado**  
Universidad de Valparaíso, Chile

**Dra. Heloísa Bellotto**  
Universidad de Sao Paulo, Brasil

**Dra. Nidia Burgos**  
Universidad Nacional del Sur, Argentina

**Mg. María Eugenia Campos**  
Universidad Nacional Autónoma de México, México

**Dr. Francisco José Francisco Carrera**  
Universidad de Valladolid, España

**Mg. Keri González**  
Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México

**Dr. Pablo Guadarrama González**  
Universidad Central de Las Villas, Cuba

**Mg. Amelia Herrera Lavanchy**  
Universidad de La Serena, Chile

**Mg. Cecilia Jofré Muñoz**  
Universidad San Sebastián, Chile

**Mg. Mario Lagomarsino Montoya**  
Universidad Adventista de Chile, Chile

**Dr. Claudio Llanos Reyes**  
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

**Dr. Werner Mackenbach**  
Universidad de Potsdam, Alemania  
Universidad de Costa Rica, Costa Rica

**Mg. Rocío del Pilar Martínez Marín**  
Universidad de Santander, Colombia

**Ph. D. Natalia Milanesio**  
Universidad de Houston, Estados Unidos

**Dra. Patricia Virginia Moggia Münchmeyer**  
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

**Ph. D. Maritza Montero**  
Universidad Central de Venezuela, Venezuela

**Dra. Eleonora Pencheva**  
Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

**Dra. Rosa María Regueiro Ferreira**  
Universidad de La Coruña, España

**Mg. David Ruete Zúñiga**  
Universidad Nacional Andrés Bello, Chile

**Dr. Andrés Saavedra Barahona**  
Universidad San Clemente de Ojrid de Sofía, Bulgaria

**Dr. Efraín Sánchez Cabra**  
Academia Colombiana de Historia, Colombia

**Dra. Mirka Seitz**  
Universidad del Salvador, Argentina

**Ph. D. Stefan Todorov Kapralov**  
South West University, Bulgaria

**COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL**

**Comité Científico Internacional de Honor**

**Dr. Adolfo A. Abadía**

*Universidad ICESI, Colombia*

**Dr. Carlos Antonio Aguirre Rojas**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Dr. Martino Contu**

*Universidad de Sassari, Italia*

**Dr. Luiz Alberto David Araujo**

*Pontificia Universidad Católica de Sao Paulo, Brasil*

**Dra. Patricia Brogna**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Dr. Horacio Capel Sáez**

*Universidad de Barcelona, España*

**Dr. Javier Carreón Guillén**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Dr. Lancelot Cowie**

*Universidad West Indies, Trinidad y Tobago*

**Dra. Isabel Cruz Ovalle de Amenabar**

*Universidad de Los Andes, Chile*

**Dr. Rodolfo Cruz Vadillo**

*Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, México*

**Dr. Adolfo Omar Cueto**

*Universidad Nacional de Cuyo, Argentina*

**Dr. Miguel Ángel de Marco**

*Universidad de Buenos Aires, Argentina*

**Dra. Emma de Ramón Acevedo**

*Universidad de Chile, Chile*

**Dr. Gerardo Echeita Sarrionandia**

*Universidad Autónoma de Madrid, España*

**Dr. Antonio Hermosa Andújar**

*Universidad de Sevilla, España*

**Dra. Patricia Galeana**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Dra. Manuela Garau**

*Centro Studi Sea, Italia*

**Dr. Carlo Ginzburg Ginzburg**

*Scuola Normale Superiore de Pisa, Italia*

*Universidad de California Los Ángeles, Estados Unidos*

**Dr. Francisco Luis Girardo Gutiérrez**

*Instituto Tecnológico Metropolitano, Colombia*

**José Manuel González Freire**

*Universidad de Colima, México*

**Dra. Antonia Heredia Herrera**

*Universidad Internacional de Andalucía, España*

**Dr. Eduardo Gomes Onofre**

*Universidade Estadual da Paraíba, Brasil*

**Dr. Miguel León-Portilla**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Dr. Miguel Ángel Mateo Saura**

*Instituto de Estudios Albacetenses "Don Juan Manuel", España*

**Dr. Carlos Tulio da Silva Medeiros**

*Diálogos em MERCOSUR, Brasil*

**+ Dr. Álvaro Márquez-Fernández**

*Universidad del Zulia, Venezuela*

**Dr. Oscar Ortega Arango**

*Universidad Autónoma de Yucatán, México*

**Dr. Antonio-Carlos Pereira Menaut**

*Universidad Santiago de Compostela, España*

**Dr. José Sergio Puig Espinosa**

*Dilemas Contemporáneos, México*

**Dra. Francesca Randazzo**

*Universidad Nacional Autónoma de Honduras, Honduras*

**Dra. Yolando Ricardo**

*Universidad de La Habana, Cuba*

**Dr. Manuel Alves da Rocha**

*Universidade Católica de Angola Angola*

**Mg. Arnaldo Rodríguez Espinoza**

*Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica*

**Dr. Miguel Rojas Mix**

*Coordinador la Cumbre de Rectores Universidades  
Estatales América Latina y el Caribe*

**Dr. Luis Alberto Romero**

*CONICET / Universidad de Buenos Aires, Argentina*

**Dra. Maura de la Caridad Salabarría Roig**

*Dilemas Contemporáneos, México*

**Dr. Adalberto Santana Hernández**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Dr. Juan Antonio Seda**

*Universidad de Buenos Aires, Argentina*

**Dr. Saulo Cesar Paulino e Silva**

*Universidad de Sao Paulo, Brasil*

**Dr. Miguel Ángel Verdugo Alonso**

*Universidad de Salamanca, España*

**Dr. Josep Vives Rego**

*Universidad de Barcelona, España*

**Dr. Eugenio Raúl Zaffaroni**

*Universidad de Buenos Aires, Argentina*

**Dra. Blanca Estela Zardel Jacobo**

*Universidad Nacional Autónoma de México, México*

**Comité Científico Internacional**

**Mg. Paola Aceituno**

*Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile*

**Ph. D. María José Aguilar Idañez**

*Universidad Castilla-La Mancha, España*

**Dra. Elian Araujo**

*Universidad de Mackenzie, Brasil*

**Mg. Romyana Atanasova Popova**

*Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria*

**Dra. Ana Bénard da Costa**

*Instituto Universitario de Lisboa, Portugal  
Centro de Estudios Africanos, Portugal*

**Dra. Alina Bestard Revilla**

*Universidad de Ciencias de la Cultura Física y el  
Deporte, Cuba*

**Dra. Noemí Brenta**

*Universidad de Buenos Aires, Argentina*

**Ph. D. Juan R. Coca**

*Universidad de Valladolid, España*

**Dr. Antonio Colomer Vialdel**

*Universidad Politécnica de Valencia, España*

**Dr. Christian Daniel Cwik**

*Universidad de Colonia, Alemania*

**Dr. Eric de Léséulec**

*INS HEA, Francia*

**Dr. Andrés Di Masso Tarditti**

*Universidad de Barcelona, España*

**Ph. D. Mauricio Dimant**

*Universidad Hebrea de Jerusalén, Israel*

**Dr. Jorge Enrique Elías Caro**

*Universidad de Magdalena, Colombia*

**Dra. Claudia Lorena Fonseca**

*Universidad Federal de Pelotas, Brasil*

**Dra. Ada Gallegos Ruiz Conejo**

*Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú*

**Dra. Carmen González y González de Mesa**

*Universidad de Oviedo, España*

**Ph. D. Valentin Kitanov**

*Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria*

**Mg. Luis Oporto Ordóñez**

*Universidad Mayor San Andrés, Bolivia*

**Dr. Patricio Quiroga**

*Universidad de Valparaíso, Chile*

**Dr. Gino Ríos Patio**

*Universidad de San Martín de Porres, Perú*

**Dr. Carlos Manuel Rodríguez Arrechavaleta**

*Universidad Iberoamericana Ciudad de México, México*

**Dra. Vivian Romeu**

*Universidad Iberoamericana Ciudad de México, México*

**REVISTA  
INCLUSIONES** M.R.  
REVISTA DE HUMANIDADES  
Y CIENCIAS SOCIALES

**Dra. María Laura Salinas**  
*Universidad Nacional del Nordeste, Argentina*

**Dr. Stefano Santasilia**  
*Universidad della Calabria, Italia*

**Mg. Silvia Laura Vargas López**  
*Universidad Autónoma del Estado de Morelos, México*

**CUADERNOS DE SOFÍA  
EDITORIAL**

**Dra. Jaqueline Vassallo**  
*Universidad Nacional de Córdoba, Argentina*

**Dr. Evandro Viera Ouriques**  
*Universidad Federal de Río de Janeiro, Brasil*

**Dra. María Luisa Zagalaz Sánchez**  
*Universidad de Jaén, España*

**Dra. Maja Zawierzeniec**  
*Universidad Wszechnica Polska, Polonia*

Editorial Cuadernos de Sofía  
Santiago – Chile  
OBU – C HILE

## Indización, Repositorios y Bases de Datos Académicas

Revista Inclusiones, se encuentra indizada en:





REX



UNIVERSITY OF SASKATCHEWAN



Universidad de Concepción



BIBLIOTECA UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

**ANÁLISE DA GESTÃO DE UMA ASSOCIAÇÃO E REDE DE CATADORES DE MATERIAIS  
RECICLÁVEIS SOB O PRISMA DA ECONOMIA SOLIDÁRIA E DA SUSTENTABILIDADE**

**ANALYSIS OF THE MANAGEMENT OF A ASSOCIATION AND NETWORK OF RECYCLABLE  
MATERIALS WASTE PICKERS UNDER THE PRISM OF SOLIDARITY ECONOMY  
AND SUSTAINABILITY**

**Dr. Jean Carlos Machado Alves**

Universidade Federal de Ouro Preto, Brasil  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6216-8165>  
jean.mep@gmail.com

**Lic. Aline Mara Alves Soares**

Universidade Federal de Ouro Preto, Brasil  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7223-7531>  
aline.alves.producao2012@gmail.com

**Fecha de Recepción:** 01 de mayo de 2020 – **Fecha Revisión:** 22 de mayo de 2020

**Fecha de Aceptación:** 21 de septiembre 2020 – **Fecha de Publicación:** 01 de octubre de 2020

**Resumo**

Como estratégia de fortalecimento coletivo e visando promover o catador de materiais recicláveis à condição de sujeito nos processos econômicos e produtivos, esses profissionais vêm se organizando sob a forma de empreendimentos econômicos solidários. Diante disso, o presente estudo objetivou compreender as ações de uma associação e rede de catadores de materiais recicláveis de Minas Gerais pela ótica da Economia Solidária e da sustentabilidade. Localizada em João Monlevade, a associação é responsável por centralizar as atividades dessa rede composta por associações de catadores da região do Vale do Aço e Mucuri. Assim, analisou-se as possibilidades de consolidação e sustentabilidade dessa rede a partir da relação com a associação centralizadora. Através de procedimentos metodológicos como observação participante, pesquisa bibliográfica e documental, visitas *in loco*, relatórios e diário de campo, identificou-se aspectos da Economia Solidária e diferentes dimensões da sustentabilidade existentes, bem como suas interações, realizando reflexões em âmbito econômico, sociocultural, político e ambiental. Entre os fatores analisados a centralização das decisões na liderança da associação tem apresentado grande impacto na sustentabilidade dessa e da rede, contudo, muitas ações desenvolvidas têm potencial para favorecer o bem-estar coletivo, a produtividade, a geração de trabalho e renda, propiciando a sustentabilidade em diferentes dimensões.

**Palavras-Chaves**

Catador de Materiais Recicláveis – Economia Solidária – Sustentabilidade – Redes

**Abstract**

As a strategy of collective strengthening and aiming to promote the collector of recyclable materials to the condition of subject in the economic and productive processes, these professionals have been organizing themselves in the form of solidary economic enterprises. Given this, the present study aimed to understand the actions of an association and network of recyclable material collectors from Minas Gerais from the perspective of the Solidarity Economy and sustainability.

**Análise da gestão de uma associação e rede de catadores de materiais recicláveis sob o prisma da economia solidária... pág. 551**

Located in João Monlevade, the association is responsible for centralizing the activities of this network composed of associations of waste pickers from the Vale do Aço and Mucuri regions. Thus, the possibilities of consolidation and sustainability of this network were analyzed based on the relationship with the centralizing association. Through methodological procedures such as participant observation, bibliographic and documentary research, on-site visits, reports and field diaries, aspects of the Solidarity Economy and different dimensions of existing sustainability were identified, as well as their interactions, carrying out reflections in the economic, socio-cultural, political and environmental. Among the factors analyzed, the centralization of decisions in the leadership of the association has had a major impact on the sustainability of this and the network, however, many actions developed have the potential to favor collective well-being, productivity, the generation of work and income, providing sustainability in different dimensions

### **Keywords**

Collector of Recyclable Materials – Solidarity Economy – Sustainability – Networks

### **Para Citar este Artículo:**

Alves, Jean Carlos Machado y Soares, Aline Mara Alves. Análise da gestão de uma associação e rede de catadores de materiais recicláveis sob o prisma da economia solidária e da sustentabilidade. Revista Inclusiones Vol: 7 num 4 (2020): 550-568.

Licencia Creative Commons Attribution Non-Comercial 3.0 Unported  
(CC BY-NC 3.0)

Licencia Internacional



## Introdução

A obsessão pelo crescimento econômico, tanto por parte das empresas, como por parte dos países, reforça Kawano<sup>1</sup> têm trazido sérios problemas tais como: o subemprego, a estagnação dos salários, o baixo investimento do poder público, dentre outros fatores, o que têm aumentado cada vez mais o fosso entre ricos e pobres. Ainda segundo a autora, é o tempo do faça ou morra, no ritmo das mudanças climáticas e do aquecimento global.

No outro lado, alimenta-se uma competição global e o crescimento dos negócios tornando a sociedade cada vez mais consumista. Esse aumento do consumismo inconsciente ou irresponsável nos últimos anos deve-se a diferentes fatores como, por exemplo, satisfação pessoal, ostentação, modernização ou até mesmo devido à obsolescência programada. Em contrapartida, a aquisição de um novo produto tem como consequência o descarte do item antigo, muitas vezes em perfeitas condições de uso. Como resultado, há um acréscimo da produção de resíduos, principalmente, sólidos em função da falta de planejamento e de uma destinação adequada. Para Souza, Silva e Barbosa<sup>2</sup> surge, então, como uma figura de posição fundamental na gestão desses, o catador de materiais recicláveis. Essa atividade de catação, coleta, triagem e até mesmo reciclagem envolve uma parcela significativa dos mais pobres e no Brasil são aproximadamente um milhão de pessoas atuando na coleta seletiva, sujeitos a riscos de saúde, exploração e acidentes<sup>3</sup>.

Apesar de envolver tantas pessoas e possuírem um papel importante para minimizar os efeitos socioambientais que podem ser causados pelos resíduos sólidos, como a contaminação do solo e do lençol freático, eles ainda são marginalizados e estigmatizados pela sociedade em razão da atividade que desempenham. Apesar disso, eles permanecem exercendo sua função ao longo dos anos, e para se fortalecerem, têm buscado se organizar, por estratégias coletivas e sociais como, por exemplo, organizações baseadas na economia solidária. De acordo com o último Atlas Digital da Economia Solidária, SIES<sup>4</sup>, cerca de 3% dos empreendimentos solidários do país são compostos por catadores de materiais recicláveis. Tais organizações são vistas como uma estratégia de fortalecimento coletivo, no sentido de promover maior visibilidade desse segmento social, gerando trabalho e renda, e possibilitando maior inclusão social<sup>5</sup>.

---

<sup>1</sup> Emily Kawano, "Crisis and opportunity: The emerging solidarity economy movement", em *Solidarity economy: Building alternatives for people and the planet*, eds. Emily Kawano; Thomas Neal Masterson e Jonathan Teller-Elsberg. Papers and Reports from the 2009 U.S. Forum on the Solidarity Economy, (Amherst, MA, USA: Center for Popular Economics, 2009).

<sup>2</sup> Maria Aparecida de Souza; Mônica Maria Pereira da Silva e Maria de Fátima Nóbrega Barbosa. "Os catadores de materiais recicláveis e sua luta pela inclusão e reconhecimento social no período de 1980 a 2013", *Revista Monografias Ambientais – REMOA* Vol: 13 num 5 (2014): 3998-4010.

<sup>3</sup> Jutta Gutberlet, "Informal and cooperative recycling as a poverty eradication strategy", *Geography Compass* Vol: 6 num 1 (2012): 19–34.

<sup>4</sup> Sistema Nacional de Informações em Economia Solidária, SIES, Atlas Digital da Economia Solidária no Brasil. 2013. Disponível em: <http://sies.ecosol.org.br/atlas>. Acessado em 01 de março, 2019.

<sup>5</sup> Paul Singer, "Dez anos de Secretaria Nacional de Economia Solidária (SENAES)", *Boletim Mercado de Trabalho - Conjuntura e Análise* Vol: 20 num 56 (2014): 89-93 y Jean Carlos Machado Alves e Maria Eugênia F. Meireles, "Gestão De Resíduos: As possibilidades de construção de uma rede solidária entre associações de catadores de materiais recicláveis", *Revista Eletrônica Sistemas e Gestão* Vol: 8 num 2 (2013): 160-170.

Nesse sentido, os empreendimentos solidários trazem consigo, dentre alguns valores, uma organização do trabalho mais justa e igualitária, ao contrário do modelo prevalecente, o capitalismo, no qual prioriza-se o empresário em detrimento do trabalhador. Como consequência desse modelo predatório tem-se agravado as desigualdades sociais, especialmente no Brasil. Além disso, o capitalismo pode sufocar os empreendimentos solidários, os quais correm riscos de serem afetados significativamente, vindo a sobreviver em situações precárias, seja pela dificuldade de comercialização, ou pela administração de recursos, entre outros fatores. Dentre algumas estratégias de sobrevivência e resistência as organizações solidárias têm buscado na organização em redes amenizar as diferenças e enfrentar os desafios coletivamente, a fim de alcançar resultados mais satisfatórios. Mas, o fato de estarem organizados em empreendimentos solidários como associações e cooperativas não garante a sustentabilidade de suas ações e algumas dessas organizações buscam na organização em redes solidárias caminhos de fortalecimento e sobrevivência. Para Mance<sup>6</sup> ao refletir sobre os objetivos de uma rede solidária destaca:

O objetivo principal é gerar trabalho e renda para as pessoas que estão desempregadas e marginalizadas, melhorar o padrão de consumo de todos os que dela participam, proteger o meio ambiente e construir uma nova sociedade em que não haja a exploração das pessoas ou a degradação do equilíbrio ecológico<sup>7</sup>.

Existem várias redes de catadores de materiais recicláveis no Brasil e especificamente em Minas Gerais tem-se o conhecimento da existência de 7 redes em níveis organizacionais diferentes. Dentre elas tem uma rede que abrange os Vales do Aço, Rio Doce e Mucuri composta por 12 associações e suas ações são centralizadas e coordenadas por uma associação de catadores em João Monlevade. Essa que se torna referência para as associações membros dessa rede, mas observa-se que também há várias formas de influências o que pode impactar na sustentabilidade das ações da rede. Reforça Mance<sup>8</sup> “os elementos básicos de uma rede são os seus atores, células ou nodos constituintes, as conexões entre eles e os fluxos que os perpassam”. Assim, o presente trabalho teve por objetivo analisar, sob o prisma da Economia Solidária e da sustentabilidade, as ações de uma associação e rede de catadores de materiais recicláveis em Minas Gerais. Assim, buscou-se compreender as possibilidades de consolidação e sustentabilidade dessa rede a partir da relação com associação elo central dessa rede.

## Revisão de literatura

### Economia solidária e a gestão socioambiental

Conforme Singer<sup>9</sup>, em resposta ao desenvolvimento do capitalismo e do mercado cada vez mais globalizado, as empresas travam entre si uma disputa acirrada, principalmente em relação ao preço, assim, quem vende mais barato se torna vencedor, e a competição é substituída pelo monopólio.

<sup>6</sup> Euclides Andre Mance, Como organizar redes solidárias (Rio de Janeiro: DP&A, 2002).

<sup>7</sup> Euclides Andre Mance, Como organizar redes... 83.

<sup>8</sup> Euclides Andre Mance, “Redes de Colaboração Solidária”, em Dicionário Internacional da Outra Economia, eds. Antonio David Cattani; Jean-Louis Laville; Luiz Inácio Gaiger e Pedro Hespanha (São Paulo: Almedina, 2009), 278.

<sup>9</sup> Paul Singer, “Economia solidária versus economia capitalista”, Sociedade & Estado Vol:16 num 1-2 (2001):100-112.

Para alcançarem êxito acredita-se que as empresas precisam reduzir drasticamente os custos, o que, na maioria das vezes, significa aumentar a quantidade de máquinas e obter tecnologias mais modernas, tendo como resultado final, muitas vezes a demissão de vários trabalhadores.

Desse modo, a inexistência de trabalho assalariado para todos vem se destacando como uma mazela social inerente ao sistema capitalista, uma vez que, propicia a diferenciação e seletividade, particularmente em função do gênero, do nível de escolaridade e do grupo socioprofissional. Assim, o trabalho, que em seu cerne seria um dos melhores meios de sanar os males sociais, considerado como fator estruturante, e, princípio organizador da vida individual e coletiva, passa a ser um dos mecanismos geradores de desigualdade e marginalização social, devido às constantes transformações do processo de trabalho<sup>10</sup>.

A continuidade e até mesmo o agravamento do desemprego, subemprego e informalidade desde os anos 1980 mostrou que os governos estão inertes a essa situação, não podendo esperar muita coisa do Estado, fazendo ressurgir iniciativas que propõem uma nova forma de trabalho como, por exemplo, a chamada economia solidária<sup>11</sup>. Essa outra forma de economia surgiu a partir de diversos movimentos sociais, principalmente através dos Fóruns Sociais, possuindo alguns princípios difundidos mundialmente como: solidariedade, sustentabilidade, equidade, participação democrática e pluralismo<sup>12</sup>.

Dessa forma, a economia solidária, surge como uma estratégia para o trabalhador enfrentar dificuldades, como a exclusão social e a precarização do trabalho, pois ela é "a arma dos desprovidos de capital"<sup>13</sup>. A solidariedade une a força de todos ao bem comum, por meio de organizações solidárias, os chamados empreendimentos econômicos solidários (EES), são considerados como um novo caminho em contramão ao capitalismo em sua forma atual<sup>14</sup>.

O que se verifica, portanto, é a substituição da competição e individualismo, típicos das empresas capitalistas, pela cooperação e desenvolvimento da inteligência coletiva, na economia solidária.

---

<sup>10</sup> Agostinho Rodrigues Silvestre e Luís Fernandes, "Trabalho e processos de marginalização social no século XXI: aproximações teóricas e dados estatísticos", *Sociologia* Vol: 27 (2014): 27-44 y Vitor Garcia Stoll; Simone Silva Alves; Quelen Colman Espíndola e Geise Loreto Laus Veiga, "Educação Popular e Economia Solidária: A Formação de Empreendedores Sociais em Dom Pedrito, Rio Grande do Sul", *Revista Guará* Vol: 4 num 5 (2016): 29-38.

<sup>11</sup> Emerson Leonardo Schmidt Laskio, "A economia solidária diante da concorrência capitalista: os limites econômicos da autogestão", *Revista Emancipação* Vol: 6 num 1 (2006): 119-143.

<sup>12</sup> Emily Kawano, "Crisis and opportunity... y Jenna Allard; Carl Davidson e Julie Matthaei, "Solidarity economy: building alternatives for people and planet", *Papers and Reports from the U.S. Social Forum 2007* (Chicago: ChangeMaker Publications, 2008), 441.

<sup>13</sup> Paul Singer, "Economia solidária versus..."

<sup>14</sup> Cris Palma; Anielle Gonçalves de Oliveira e Tatiane Aparecida Viega Vargas, "As Iniciativas de Economia Solidária Presentes em Santa Catarina: Análise da Microrregião do Alto Vale do Itajaí", *Revista NECAT* Vol: 6 num 11 (2017): 43-59; José Ronaldo S. Fernandes e André Pires, "Metas de produção em cooperativas de recicláveis: tensões entre ambiente cooperativo e atuação competitiva", *Interações-Revista Internacional de Desenvolvimento Local* Vol:17 num 2 (2016): 184-192 y Luiz Inácio Gaiger, "A economia solidária e a revitalização do paradigma cooperativo", *Revista Brasileira de Ciências Sociais* Vol: 28 num 82 (2013): 211-228.

Eles podem ser organizados na forma de cooperativas e associações, clubes de troca, feiras solidárias ou outros empreendimentos, desde que mantenham os princípios da economia solidária<sup>15</sup>.

Conforme Souza e Teixeira<sup>16</sup> os EES se destacam pela capacidade de geração de trabalho e pelo impacto social das atividades que desempenham em âmbito local. Suas ações são expressas pela mobilização dos cidadãos para modificarem a realidade em que vivem, além de serem espaços de produção de bens e serviços, bem como de socialização, de reflexão e ação política. Contudo, Laskio<sup>17</sup>, afirma que os objetivos e preceitos dos EES são claramente distintos dos pregados pelos empreendimentos capitalistas.

Allard, Davidson e Matthaei<sup>18</sup>, ressaltam que o movimento da economia solidária ensinou a questionar o “sonho americano” consumista competitivo que nos nega o bem-estar que promete ao mesmo tempo em que destrói nosso planeta. Como é o caso da competitividade acirrada das empresas e o aumento do consumismo, os quais têm resultado em grandes problemas ambientais, como o descarte inadequado dos resíduos sólidos.

Outro problema, segundo Silva<sup>19</sup>, é o encarecimento da matéria-prima para atender à crescente demanda. Tais aspectos foram fundamentais para o crescimento de um setor com relativa importância, o de reciclagem de resíduos sólidos, representado pelos catadores, organizados em empreendimentos solidários ou não. Ainda segundo o autor, há uma estimativa de geração de 160 mil toneladas/dia de resíduos sólidos secos, dos quais, 30 a 40% poderiam ser reciclados, porém, estima-se que apenas 13% seguem esse caminho. Dessa forma, percebe-se a importância do setor de reciclagem, trazendo benefícios tanto econômicos e sociais, gerando renda e trabalho para um grupo de pessoas marginalizadas; quanto ambientais, ao evitar danos ao ciclo da água, perdas da biodiversidade, até problemas de saúde devido às emissões atmosféricas.

Embora seja um setor importante, Silva<sup>20</sup> afirma que trata-se de uma área com muitas peculiaridades e desafios em termos de mobilização coletiva, devido, principalmente, às características econômicas da atividade, bem como à realidade social e marginalização vivenciada por seus atores. Além disso, conforme Laskio<sup>21</sup>, por se tratarem de organizações baseadas na economia solidária possuem ainda o desafio de conviverem e se sustentarem em um mercado capitalista, sem se desviarem dos seus princípios.

---

<sup>15</sup> Alnary Nunes Rocha Filho e Luiz Alexandre Gonçalves Cunha, “Economia solidária: alternativa de desenvolvimento, geração de trabalho, renda e resistência à exclusão social”, Revista Emancipação Vol: 9 num 1 (2009): 95-105.

<sup>16</sup> Lucas Barbosa Souza e Rogério Ferreira Teixeira, “Economia ecológica, economia solidária e o pensamento econômico de E. F. Schumacher”, Revista FAE Vol: 17 num 1 (2014): 96-109.

<sup>17</sup> Emerson Leonardo Schmidt Laskio. “A economia solidária diante...119-143.

<sup>18</sup> Jenna Allard; Carl Davidson e Julie Matthaei, “Solidarity economy: building...”

<sup>19</sup> Sandro Pereira Silva, A organização coletiva de catadores de material reciclável no Brasil: dilemas e potencialidades sob a ótica da economia solidária, Texto para Discussão (Rio de Janeiro: IPEA: Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, 2017). Disponível em: [http://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/7413/1/td\\_2268.PDF](http://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/7413/1/td_2268.PDF). Acessado em: 01 de março, 2019.

<sup>20</sup> Sandro Pereira Silva, “A organização coletiva de catadores de material...”

<sup>21</sup> Emerson Leonardo Schmidt Laskio, “A economia solidária diante...”

## Sustentabilidade de empreendimentos econômicos solidários e a estratégia de formação de redes

Apesar de todas as características que diferenciam as empresas capitalistas dos empreendimentos solidários, estes estão sujeitos às mesmas condições que as primeiras, pois vivem dentro do capitalismo, e estão sujeitas à concorrência tanto para comercialização como para a compra de seus insumos e equipamentos. Dificilmente o farão apenas entre empreendimentos solidários<sup>22</sup>.

Nesse cenário, segundo Reis e França Filho<sup>23</sup>, a sustentabilidade dos EES é compreendida como a capacidade que esses têm de se manter em funcionamento atingindo os objetivos a que se propõem, em conformidade com a filosofia da economia solidária. Para os autores, não se relaciona apenas com o resultado financeiro ou com a capacidade de gerar receita, que sejam suficientes para cobrir os custos operacionais e obter sobra, por meio da venda de produtos ou pela prestação de serviços, mas está ligada também ao resultado político e social das suas ações.

No capitalismo a sustentabilidade é aferida basicamente no âmbito econômico, entretanto, na economia solidária a sustentabilidade vai além desse quesito, mas é permeada por diferentes dimensões como social, política e de gestão Silva, Barbosa e Albuquerque<sup>24</sup>; Reis e França Filho<sup>25</sup>. Reis<sup>26</sup> reitera que a importância dos recursos financeiros na economia solidária está em seu papel de alcançar o equilíbrio econômico do empreendimento e promover a emancipação do trabalhador, através do seu desenvolvimento e do resgate do indivíduo. Diante disso, Laskio<sup>27</sup> aponta algumas possibilidades para tornar os EES mais sustentáveis como a inovação dos produtos e/ou da forma de apresentá-los, através de apoios como das Incubadoras Tecnológicas de Cooperativas Populares e a formação de redes solidárias. De acordo com o último censo da economia solidária no Brasil SIES<sup>28</sup>, cerca de 40% dos empreendimentos solidários participam de alguma rede ou fórum de articulação, índice baixo para organizações que pregam e vivem da cooperação.

Em relação à formação de redes, Carrascal<sup>29</sup> distingue as redes entre aquelas cujo objetivo principal é aumentar os ganhos de empresas capitalistas, e aquelas que buscam

<sup>22</sup> Emerson Leonardo Schmidt Laskio, "A economia solidária diante..."

<sup>23</sup> Tatiana Araújo Reis e Genauto Carvalho de França Filho. *La Spécificité de la Soutenabilité dans les Expériences d'Économie Solidaire: Le Cas de la COOPAED* (Bangkok: ISTR Seventh Biennial Conference, 2006). Disponível em: [https://cdn.ymaws.com/www.istr.org/resource/resmgr/working\\_papers\\_bangkok/araujoreis.tatiana.pdf](https://cdn.ymaws.com/www.istr.org/resource/resmgr/working_papers_bangkok/araujoreis.tatiana.pdf). Acessado em: 01 de março, 2018.

<sup>24</sup> Anderson Roberto Pires e Silva; Maria José de Souza Barbosa e Francivaldo dos Santos Albuquerque, "Sustentabilidade de empreendimentos econômicos solidários: análise da Cooperativa dos Fruticultores de Abaetetuba", *Revista Administração Pública* Vol: 47 num 5 (2013): 1189-1211.

<sup>25</sup> Tatiana Araújo Reis e Genauto Carvalho de França Filho. *La Spécificité de la Soutenabilité dans...*

<sup>26</sup> Tatiana Araújo Reis, "A sustentabilidade em empreendimentos solidários: pluralidade e interconexão de dimensões". (Tese de mestrado, Universidade Federal da Bahia, 2005), 201.

<sup>27</sup> Emerson Leonardo Schmidt Laskio. "A economia solidária diante..."

<sup>28</sup> Sistema Nacional de Informações em Economia Solidária, SIES. *Atlas Digital da Economia Solidária...*

<sup>29</sup> Ivette Tatiana Castilla Carrascal, "A construção do mercado solidário brasileiro: contribuições das redes de economia solidária", *Sociedade & Estado* Vol: 27 num 2 (2012): 434-434.

alcançar maiores ganhos coletivos, por meio da produção e distribuição horizontais. Nessa última incluem-se as redes de economia solidária, as quais podem ser predominantemente políticas, com objetivo de ter maior visibilidade em políticas públicas; ou predominantemente produtivas/comerciais, que visam facilitar a comercialização e/ou consumo de forma integrada. Ainda segundo a autora, a formação em redes pode melhorar a qualidade de vida dos envolvidos, além de ajudar a superar obstáculos enfrentados na compra e comercialização, ademais, são incentivadas e apoiadas por algumas políticas de governo e outras entidades dos vários setores.

Desse modo, a organização coletiva dos catadores de materiais recicláveis no Brasil possui tanto o viés político, proporcionando maior capacidade de negociação com o poder público, quanto o viés comercial, agregando maior valor aos materiais e estabelecendo relações comerciais diferenciadas Silva<sup>30</sup>.

Além da organização em redes, Barbosa<sup>31</sup> argumenta que a sustentabilidade tem como base a formação técnica e a habilidade de gerir processos socioprodutivos, bem como reconhece como principal fator, o trabalho associado e suas experiências concretas, que são redimensionados com base na tecnologia social, cujo intuito é alcançar a sustentabilidade nos diferentes âmbitos, social, econômico e ambiental. E para Garcia<sup>32</sup> o sentido de forma geral da expressão tecnologia social:

(...) refere-se à criação e utilização de conhecimentos por populações duplamente desfavorecidas (por falta de acesso ao conhecimento científico moderno e por perda das condições mais favoráveis à reprodução de seu conhecimento tradicional), de modo a promover a sustentabilidade econômica e o fortalecimento cultural e político dessas comunidades<sup>33</sup>.

Os EES enfrentam muitas dificuldades, como dito anteriormente, em relação ao nível de conhecimento, o capital envolvido, dentre outros aspectos. Além disso, por estarem imersos ao mercado capitalista e não possuírem poder competitivo, uma vez que possuem ideais contrários, correndo sério risco de sobrevivência em situações precárias e passar por dificuldades administrativas, de comercialização, falta de acesso a recursos financeiros e de conhecimentos tecnológicos. Ademais, o surgimento de políticas e ações que incitam a criação e desenvolvimento dos empreendimentos de cunho solidário engendram condições institucionais e motivacionais, porém, podem não desenvolver instrumentos adequados, propiciando a precarização do trabalho nesses locais<sup>34</sup>.

<sup>30</sup> Sandro Pereira Silva. "A organização coletiva de catadores de material..."

<sup>31</sup> Maria José de Souza Barbosa, "Tecnologia social aplicada ao desenvolvimento da Amazônia", em *Em debate: formação em engenharia, tecnologia social aplicada ao desenvolvimento da Amazônia*, eds. Farid Eid; Maria José de Souza Barbosa e Rodrigo Erdmann Oliveira (Belém: ICSA, 2012), 69-82.

<sup>32</sup> Sylvania Gemignani Garcia, "A tecnologia social como alternativa para a reorientação da economia", *Revista Estudos Avançados* Vol: 28 num 82 (2014), 251-275.

<sup>33</sup> Sylvania Gemignani Garcia. "A tecnologia social como..."

<sup>34</sup> Ednalva Felix das Neves, "Percepções sobre as contradições e dificuldades de inserção e sobrevivência dos empreendimentos de economia solidária no mercado" (Tese de doutorado, Universidade Estadual de Campinas, 2016), 292 y Anderson Roberto Pires e Silva; Maria José de Souza Barbosa; Francivaldo dos Santos Albuquerque, "Sustentabilidade de empreendimentos econômicos ... 1189-1211.

Em contrapartida, visando garantir maior sustentabilidade desses empreendimentos, Tirado-Soto e Zamberlan<sup>35</sup> e Teixeira<sup>36</sup>, destacam as ações voltadas à cooperação e interação com outras unidades produtivas, assim como, as parcerias com distintos setores da sociedade, abordando em seus estudos a formação de redes de empreendimentos.

A formação em redes é caracterizada como uma estratégia para potencializar e reorganizar solidariamente as diferentes cadeias, articulando processos de produção, comercialização, financiamento, consumo, em um movimento de realimentação e crescimento conjunto, autossustentável<sup>37</sup>.

Alves e Meireles<sup>38</sup>, afirmam que as redes têm sido indicadas como possível forma de superação de dificuldades dos EES, diante das exigências do mercado. Assim, o desenvolvimento de estratégias diferenciadas de fortalecimento de organizações e mercados se torna necessário para os empreendimentos na busca pela sustentabilidade, acentuando a importância das inter-relações na aquisição de competências e potencialidades, através da introdução dos atores sociais em múltiplas redes de relações e interações<sup>39</sup>.

### Procedimentos metodológicos

No que tange a metodologia de pesquisa, esse estudo define-se como pesquisa qualitativa. Essa consiste em um conjunto de práticas materiais e interpretativas que dão visibilidade e informam o estudo dos problemas de pesquisa, sendo um meio para a compreensão do fenômeno estudado em termos dos significados que os indivíduos ou grupos atribuem a um problema social ou humano. O processo dessa abordagem envolve as questões e os procedimentos que emergem a coleta de dados em um contexto natural sensível às pessoas e aos lugares em estudo, a análise dos dados indutivamente construída a partir das particularidades para os temas gerais e as interpretações feitas pelo pesquisador acerca do significado dos dados<sup>40</sup>.

Quanto aos procedimentos, o estudo caracteriza-se como observação participante, que propicia o contato direto do pesquisador com o fenômeno observado, adquirindo

<sup>35</sup> Magda Martina Tirado-Soto e Fabio Luiz Zamberlan, Empreendimentos solidários num ambiente capitalista: variáveis para seu desenvolvimento (São Carlos: Anais do Encontro Nacional de Engenharia de Produção, ENEGEP, 2010). Disponível em: [http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2010\\_TN\\_STO\\_119\\_775\\_16531.pdf](http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2010_TN_STO_119_775_16531.pdf). Acessado em: 01 março de 2019.

<sup>36</sup> Luiza Reis Teixeira, Perfil organizacional de Empreendimentos Econômicos Solidários em Salvador (Rio de Janeiro: Anais do Encontro da ANPAD, EnANPAD, 2007). Disponível em: <http://www.anpad.org.br/admin/pdf/APS-C2838.pdf>. Acesso em: 01 março de 2019.

<sup>37</sup> Euclides Andre Mance, "Redes de Colaboração Solidária..."

<sup>38</sup> Jean Carlos Machado Alves e Maria Eugênia F. Meireles, "Gestão de Resíduos: As possibilidades"...

<sup>39</sup> June Alisson Westarb Cruz; Wesley Vieira da Silva; Alceu Souza e Tomás Sparano Martins, "Análise de redes sociais e organizacionais: um estudo temporal do caso da rede de catação e comércio de materiais recicláveis de Curitiba-2008", Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional Vol:6 num 2 (2010): 251-286.

<sup>40</sup> John W. Creswell, Investigação Qualitativa e projeto de pesquisa: escolhendo entre cinco abordagens (Porto Alegre: Penso, 2014) y Norman K Denzin e Yvonna S. Lincoln, "Introdução: a disciplina e a prática da pesquisa qualitativa" em Planejamento da pesquisa qualitativa: teorias e abordagens, eds. Norman K Denzin e Yvonna S. Lincoln (Porto Alegre: Artmed, 2006).

informações sobre a realidade dos atores sociais em seus próprios contextos. A importância dessa técnica reside na possibilidade de captar diversas situações ou fenômenos que não se obtém por meio de perguntas, podendo desenvolver a participação no cotidiano do grupo, defrontando diretamente com a realidade a ser estudada, o que possibilita observar mais de perto os que a vivem e interagir com esses<sup>41</sup>.

O trabalho desenvolvido carrega consigo um pressuposto epistemológico, onde se tem uma relação próxima ao objeto de estudo. Assim, de acordo com Creswell<sup>42</sup>, evidências subjetivas são acumuladas com base na visão do indivíduo, portanto, através desse pressuposto o saber é conhecido, por meio de experiências subjetivas das pessoas. Então, torna-se necessário direcionar os estudos ao “campo”, onde os envolvidos vivem e trabalham, sendo contexto relevante para a compreensão do que os participantes transmitem em palavras e em ações.

A *priori*, para a elaboração deste estudo, foram contatados lideranças e colaboradores da associação de catadores em estudo. Após aprovação pelos responsáveis, realizaram-se visitas *in loco* com intuito de conhecer a organização, as pessoas e o espaço, mapeando todos os elementos e atores envolvidos, tanto da associação estudada quanto da rede, a qual integra e coordena. Deste modo, com o propósito de adquirir conhecimento sobre o fenômeno estudado e possibilitar a compreensão e interpretação das informações coletadas, foram realizados levantamentos tais como, revisão bibliográfica de artigos, teses, dissertações e outras literaturas.

No decorrer da pesquisa foi estabelecida a estratégia de visitação constante, permanecendo em campo durante 6 meses, com o objetivo de analisar elementos que resultassem na resposta ao estudo. Não obstante, ao proceder de tal modo, os pesquisadores foram incluídos em atividades rotineiras da associação, passaram a ter acesso a documentos e informações relevantes, bem como, contaram com a colaboração dos envolvidos direta e indiretamente nas ações da organização.

Este fato proporcionou conhecimento mais aprofundado tanto da organização quanto da rede, além de estreitar as relações estabelecidas com os participantes, o que permitiu a agregação de informações importantes ao trabalho, por meio de conversas informais, diálogos com associados, lideranças e entre outros colaboradores. Logo, a partir das observações realizadas e dados obtidos foram elaborados diários de campo, relatórios quinzenais e mensais que posteriormente passaram por análise a partir de leituras, conciliando com embasamento teórico, para melhor interpretação das informações obtidas e composição dos resultados.

### **A associação de materiais recicláveis e a rede de catadores**

Inaugurada em maio de 2001, a “Associação de Catadores de Materiais Recicláveis X”<sup>43</sup>, encontra-se situada no município de João Monlevade, região central de Minas Gerais. A organização tem por finalidade a geração de trabalho e renda para seus

---

<sup>41</sup> Maria Cecília de Souza Minayo, “Trabalho de campo: contexto de observação, interação e descoberta”, em Pesquisa Social: Teoria, método e criatividade, eds. Maria Cecília de Souza Minayo (Petrópolis: Vozes, 2015), 61-77 y Teresa Maria Frota Haguette, Metodologias qualitativas na sociologia (Petrópolis: Vozes, 2013), 224.

<sup>42</sup> John W. Creswell. Investigação Qualitativa e projeto...

<sup>43</sup> Com o objetivo de preservar o nome da organização utilizou-se um nome fantasia.

associados, através da coleta e separação de materiais recicláveis, contando no decorrer do estudo com um quadro associativo de aproximadamente 25 membros.

Com o intuito de progredir em suas atividades a associação estabelece diferentes parcerias com instituições privadas, Prefeitura Municipal, bem como, com instituições de ensino superior da cidade, por meio de ações extensionistas, além outras organizações da região do chamado Médio Piracicaba.

A partir do segundo semestre de 2015, a associação de catadores X passou a ser a responsável pela coleta seletiva realizando-a nas regiões centrais e alguns bairros periféricos do município de João Monlevade. A iniciativa de implantação do sistema de coleta surgiu da própria associação em parceria com instituições apoiadoras, entre elas a Secretaria Municipal do Meio Ambiente (SMMA), o Centro Mineiro de Referência de Resíduos (CMRR) e a Incubadora de Empreendimentos Sociais e Solidários da Universidade Federal de Ouro Preto (INCOP), que trata-se de um laboratório de extensão que visa a prestação de assessoria sociotécnica a empreendimentos, e tem acompanhado a associação X desde março de 2013.

Utilizando de estratégias de conscientização da população local, a associação busca mostrar a importância da realização das atividades que desenvolve evidenciando a relevância não somente em âmbito social e econômico, mas também ambiental e político. Logo, objetiva o desenvolvimento sustentável, reduzindo assim, os inúmeros problemas provenientes da ascensão da produção de resíduos sólidos.

Contudo, diante da necessidade de fortalecimento de suas atividades e no propósito de sobreviver, principalmente economicamente, a associação em conjunto com outros empreendimentos de catadores criou a “Rede Catação”<sup>44</sup>. A rede em estudo deu início as suas atividades no ano de 2004, sendo formada por empreendimentos semelhantes, que desempenham atividades de coleta, triagem e venda de materiais recicláveis, com a finalidade de praticar a comercialização conjunta, almejando o fortalecimento e a sustentabilidade das associações de catadores, as quais a compõe.

A Rede Catação é composta por um grupo de 12 empreendimentos econômicos solidários, distribuídos entre as regiões dos Vales do Aço, Rio Doce e Mucuri do estado de Minas Gerais. Os municípios, as quais respectivas associações integram a rede são: Nanuque; Carlos Chagas; Teófilo Otoni; Itambacuri; Governador Valadares; Belo Oriente e Cachoeira Escura; Coronel Fabriciano; Timóteo; Nora Era; Rio Piracicaba, João Monlevade e Iapu. Essas associações juntas congregam em média 168 catadores, atingindo uma produção de 255,5 t/mês. A rede se encontra em processo de formalização, no entanto, de maneira conjunta mantém a comercialização de em torno de 70 toneladas de materiais recicláveis. Em alguns casos, as associações não reverterem totalmente os materiais para a venda conjunta, e sim os direciona diretamente para a indústria. Todavia, a venda através da rede propicia o alcance de melhores preços dos materiais coletados no mercado, uma vez que, centraliza uma maior quantidade de materiais recicláveis no momento da comercialização, além de proporcionar o aumento da renda adquirida pelos catadores. Assim, por meio do esforço coletivo se garante a organização da comercialização, possibilitando a ampliação de um maior número de empreendimentos interessados na lógica trabalhada em rede.

---

<sup>44</sup> Nome fantasia dado como forma de preservar a rede estudada.

Uma maneira de avaliar a rede estudada foi estabelecendo uma relação de maior proximidade com um dos empreendimentos que a constitui, a associação “X”, uma vez que tal organização demonstra possuir um papel de destaque por centralizar os materiais para comercialização, bem como, a parte financeira e organizacional da rede. Ter acesso e analisar um dos nós dessa rede teve grande relevância, ao passo que a associação trabalha como a central da rede e exerce uma liderança nos processos gerenciais, se tornando referência tanto para os membros da Rede “Catação” como parceiros e clientes, já que a associação negocia diretamente com os clientes.

### **A associação e a rede analisadas sob o prisma da economia solidária e da sustentabilidade**

As informações adquiridas junto à associação “X” foram analisadas, relacionando as diferentes dimensões da sustentabilidade levantadas em estudos de Reis e França Filho<sup>45</sup> e de Silva<sup>46</sup> sendo elas, econômica, sociocultural, política, ambiental e de gestão, utilizando de indicadores, os quais os autores afirmam ser essenciais para um empreendimento de economia solidária, o que os permite permanecer em funcionamento e alcançar os objetivos a que se propõem.

Para compreender a sustentabilidade em âmbito social na associação de catadores estudada foi analisado o componente da construção de vínculo associativo, por meio do padrão de sociabilidade, que diz respeito ao tipo de sociabilidade presente no empreendimento, ou seja, a maneira como as pessoas se relacionam no interior da organização, visando observar se é definida como, impessoais, pessoais comunitárias, ou ambas. Ademais, é possível verificar a dimensão social pelo grau de coesão social do grupo, uma vez que, esse indicador é capaz de afetar a dinâmica interna da organização, refletindo diretamente na produção e no desempenho dos trabalhadores.

Quanto ao padrão de sociabilidade, costumes oriundos da lógica capitalista, como a supervisão rígida nas atividades dos associados, a imposição de ações na execução do trabalho, a preocupação individualista de associados com as atividades de outros ao sentirem-se prejudicados pelo modo de atuação de alguns membros, as competições e atritos internos são elementos precursores de dificuldades nas relações interpessoais, mesmo com relações de mais de 15 anos de convivência entre alguns associados. Já que as divergências de pensamentos diante de situações do dia-a-dia, bem como gerenciais, são indutoras do sentimento de desmotivação e conflitos, incidindo negativamente no quadro associativo ao elevar o nível de rotatividade dos associados.

Foi observada na associação a formação de grupos específicos em setores distintos, que discorriam sobre suas perspectivas e definiam questões fora do coletivo. A inserção nas ações da organização possibilitou aos pesquisadores perceber a complexidade na comunicação entre liderança, colaboradores e associados. A troca de informações, um fator essencial à sustentabilidade do empreendimento, bem como, elemento da economia solidária, se mostrou falha e muitas vezes inexistente. Assim, as

---

<sup>45</sup> Tatiana Araújo Reis e Genauto Carvalho de França Filho, “La Spécificité de la Soutenabilité dans...”

<sup>46</sup> Anderson Roberto Pires e Silva, “Sustentabilidade de Empreendimentos Econômicos Solidários: Contribuições e Desafios do PITCPES/UFPA a Partir da Análise da Cooperativa dos Fruticultores de Abaetetuba – COFRUTA” (Tese de mestrado, Universidade Federal do Rio Grande do Norte, 2010), 139.

observações feitas apontam o baixo grau de coesão do coletivo quanto aos aspectos administrativos, o que difere quanto aos aspectos produtivos, onde grande parte dos associados tem o pensamento direcionado a necessidade de aumento da produtividade como objetivo comum, em busca da melhora dos excedentes adquiridos.

Uma questão evidenciada no período de permanência em campo foi o conhecimento limitados e restritos dos associados sobre os princípios da economia solidária e associativismo. Isso talvez seja explicado pelo distanciamento de associados e liderança visto principalmente em processos decisórios, pela falta de reuniões para discussões sobre questões gestonárias, pela ausência de formações direcionadas ao contexto de empreendimentos econômicos solidários. Como também pela alta rotatividade de catadores, o que dificulta a consolidação de determinadas culturas ou mudança de hábitos, até mesmo o enfrentamento de problemas de forma coletiva.

Na dimensão ambiental pôde ser identificado o risco iminente de danos à saúde do trabalhador, uma vez que, os materiais recebidos são passíveis de conter elementos contaminantes, materiais perfurantes ou cortantes. Para tanto, a associação ao implantar em conjunto com entidades parceiras, a coleta seletiva, deu início a ações e campanhas de conscientização ambiental junto à comunidade, principalmente em escolas, destacando a importância de separação adequada dos resíduos e objetivando benefícios não somente para o ambiente, mas para a saúde dos catadores. Contudo, mostrou-se necessário direcionar ações de conscientização internamente, pois alguns associados, em observações feitas, não utilizavam equipamentos de proteção individual (EPI) relatando diferentes motivos, seja pela limitação de movimentos e de manuseio dos materiais trazida pelo equipamento, seja por não se adaptarem, ou até mesmo pela falta de incentivo, de instrução e de investimento em segurança.

Partindo para a análise da dimensão econômica foi vista a constante preocupação quanto ao estabelecimento de relações seja com a prefeitura municipal, que subsidia por meio de contrato, a implantação da coleta seletiva, além de fornecer auxílios importantes para manutenção das atividades. Esses recursos são direcionados principalmente para equipamentos, gastos com veículo que realizam a rota de recolhimento e despesas que mantém o funcionamento da associação.

A organização realiza também parcerias com instituições acadêmicas que prestam assessoria sociotécnica e com empresas de pequeno e médio porte, além de uma parceria com uma conceituada empresa siderúrgica do país, a qual compra grande parte dos materiais vítreos reciclados. Além disso, o fato de a associação de catadores fazer parte de uma rede influi diretamente na capacidade de comercialização.

Essas parcerias sejam governamentais ou não facilitam a elaboração de ações de desenvolvimento, bem como proporcionam uma elevação de receitas. Manter essas relações externas caracterizam meios que impactam na sustentabilidade econômica da Associação de Catadores de Materiais Recicláveis “X” e agindo de tal modo a associação obtém vantagens não só econômicas, mas sociais e políticas através das colaborações entre as entidades. Já na dimensão de gestão, analisando a habilidade técnica dos associados, foi percebida a dificuldade encontrada quanto ao manuseio e manutenção de equipamentos. Os associados, em sua maioria apresentam limitações quanto ao uso do maquinário e muitas vezes o fazem de maneira inadequada, o que ocasiona problemas ligados à necessidade de manutenção onde os catadores não estão aptos ou treinados para fazê-la.

Não obstante, o empreendimento procura elaborar ações para impulsionar sua produtividade, seja por meio de modificações estruturais e organizacionais, pela aquisição de equipamentos ou efetuando mudanças no *layout* físico, além da citada venda em conjunto com a Rede “Catação”. Essas modificações internas e estratégias de comercialização trazem vantagens à associação, bem como, melhoram a capacidade de trabalho e seus resultados em âmbito social e econômico.

Quanto à habilidade gerencial, o poder de administrar, coordenar e controlar as atividades da associação “X” foi dado à liderança devido a suas aptidões, poder de articulação, confiança adquirida com os associados, entre outras características e experiências. Entretanto, desde a fundação da organização essa se mantém sob a mesma coordenação não estabelecendo uma alternância, o que tem influenciado na falta de autonomia dos associados e nas ações de cunho coletivo.

Como se trata de um empreendimento voltado aos ideais da economia solidária, a gestão coletiva é elemento indispensável à sua sustentabilidade. Por ser o meio pelo qual as suas atividades são concretizadas em detrimento de todos os que dependem dessa, é necessário um equilíbrio de poder para assegurar a veracidade da participação coletiva.

Para compreensão da dimensão política, foram averiguados os níveis interno e institucional, evidenciados através de indicadores como democracia interna, investigando a participação dos associados nos processos decisórios, e, pelo grau de comprometimento, uma vez que, o grau de envolvimento das pessoas nas decisões reflete em seu nível de comprometimento ou engajamento e vice-versa, bem como no nível de articulação em redes<sup>47</sup>.

Mediante análise interna realizada pode-se verificar que muitas definições de cunho gestor são concentradas na liderança e em alguns colaboradores da confiança dessa. Foi exposto durante as visitas a não participação em decisões por parte de todos associados, muitos desses, acreditam não possuir voz dentro do empreendimento, já que, muitas ações e decisões são feitas sem consulta ao grupo de catadores, o que afeta o grau de comprometimento dos indivíduos para com o desenvolvimento da associação.

Além disso, alguns sentem-se pressionados pelas imposições da liderança em atividades realizadas dentro da organização. Outro agravante é a inexistência de reuniões como um momento para explanar diferentes problemas, situações e opiniões, aspecto que intensifica ainda mais as relações internas conflitantes.

Um exemplo da centralização das decisões se dá pela estipulação de metas baseadas apenas em níveis de produtividade e ganhos econômicos, deixando de lado as limitações humanas e a qualidade de vida no trabalho, elementos importantes para sustentabilidade social do empreendimento. Esse acontecimento gerou, automaticamente, mal-estar, conflitos, desconforto no grupo, além de levar a um impacto negativo no aspecto psicossocial dos associados, podendo gerar o sentimento de “improdutividade”. Outro fato que influencia a sustentabilidade política de modo direto é a já citada falta de alternância nas posições de gestão, sendo mantidas as mesmas pessoas nos cargos ou alternando entre eles por anos subsequentes.

---

<sup>47</sup> Tatiana Araújo Reis e Genauto Carvalho de França Filho, “La Spécificité de la Soutenabilité dans...”

O componente de nível institucional foi avaliado pelas relações externas estabelecidas e pelo nível de articulação em rede. As parcerias efetuadas com instituições públicas e privadas são proveitosas e levam a associação em estudo a melhorar e desenvolver as suas ações. Isso pôde ser visto desde a pesquisa sobre o início das atividades de coleta seletiva, onde envolveu o auxílio do laboratório de extensão Incubadora de Empreendimentos Sociais e Solidários da UFOP - INCOP, Centro Mineiro de Referência em Resíduos e órgãos da prefeitura municipal. Passando pela infraestrutura da associação que obteve grandes avanços, ao adquirir equipamentos e realizar reformas necessárias no galpão com o apoio de entidades não governamentais. E chegando as parcerias com empresas da cidade que destinam materiais para serem reciclados em maior volume, ou compram diretamente da associação X. Ao que se remete a formação da Rede “Catação”, é preciso entender como se dá o processo de articulação dessa, que através de um vínculo colaborativo, visa a implantação conjunta de estratégias de interesse coletivo, inicialmente com o objetivo de obter ganhos econômicos, mas também sociais e políticos. No propósito de refletir e compreender a relação entre a sustentabilidade da Rede “Catação” e da Associação de Catadores de Materiais Recicláveis “X”, pôde ser realizada uma análise simultânea, relacionando os aspectos observados em campo, averiguando as influências quanto às relações firmadas. Dentre as 12 associações que compõem a rede estudada, somente 5 delas se mantêm comercializando via Rede “Catação”. Diante dessa situação, foi percebido que existem alguns fatores que podem justificar o porquê: algumas dessas associações não conseguem vender de forma independente, devido à quantidade produzida, as outras que não comercializam passam por conflitos internos referentes à falta de informações, esclarecimento e transparência sobre as atividades da rede. Outra questão é o pagamento do frete para transportar os resíduos até João Monlevade local de centralização dos materiais para venda, dentre outros.

Através da articulação em rede a associação estabelece laços que são considerados fortes, vinculados a 4 associações que se limitam a comercialização dos materiais em conjunto, já quanto aos laços fracos, esses são ligados a não comercialização com as outras 7. Deste modo, a “Catação” tem desenvolvido basicamente essa função, se restringindo a venda em conjunto sem desenvolver outras ações, as quais inicialmente deveria realizar como: formações, promoções dos catadores, disseminação da cultura do cooperativismo e associativismo, como também, da economia solidária, dentre outros. Uma questão importante a se analisar é autonomia dos participantes da rede, uma vez que, a associação “X”, atua como central da rede, sendo responsável por toda comercialização e decisões relativas à gestão. Algumas lideranças acreditam não ser preciso repassar todas as informações relativas aos processos gerenciais, entretanto, é necessário rever a concordância de todos componentes da rede com a escolha da centralização e sobre as atividades de gestão. Situações que têm afetado a democracia interna da rede, já que é através de decisões coletivas, da autogestão, que se baseiam os empreendimentos econômicos solidários e o fluxo de informações são um dos elementos principais da sustentabilidade e alimentação de uma rede. Contudo, mesmo diante de dificuldades da Rede “Catação”, da necessidade de progredir quanto à sua formalização e gestão, bem como, diversos desafios a serem enfrentados, essa tem sido suporte para a sustentação das associações que a compõe, a fim de desenvolver estratégias que assegurem a sobrevivência, maior representatividade dos empreendimentos e a competitividade de toda rede. Desse modo, o elo mais suscetível às variações do mercado e da cadeia produtiva consegue obter benefícios, assim como todos os participantes.

## Considerações finais

Diante do estudo realizado a Associação de Catadores de Materiais Recicláveis “X” assim como a Rede “Catação”, apresentam fatores que podem ser melhorados e trabalhados, visando à sustentabilidade em seus diferentes âmbitos. Porém, o conjunto de problemas levantados pela pesquisa tem dificultado o desenvolvimento das ações da associação e efetiva estruturação e formalização da rede.

No decorrer do trabalho foi percebido que a associação “X” mostrou possuir um padrão de sociabilidade e um grau de coesão social, não considerados ideais para um empreendimento com ideário baseado em economia solidária. Torna-se necessário o maior envolvimento dos associados em torno do objetivo comum, além da superação do dilema da cultura de subordinação da sociedade capitalista, que está incutida no cotidiano dos integrantes.

Um problema que tem interferido na sustentabilidade da associação é a falta da democracia interna. É de grande importância o envolvimento de todos associados na gestão do empreendimento, onde deve ser buscada a emancipação e a autonomia. Para tanto os membros devem compreender que possuem voz e juntos buscar soluções de governança, de gestão e na produção que possibilitem que o empreendimento e, conseqüentemente a rede “Catação”, elaborem coletivamente estratégias e respostas efetivas aos seus problemas, tomando decisões enquanto grupo, no intuito de alcançar o desenvolvimento sustentável.

Mesmo sendo necessária a posição e os atos de gestão da liderança da associação e de seus colaboradores, a autonomia dos associados deve ser estabelecida, sendo estimulados a participarem de processos decisórios. Formando assim, uma nova cultura em que os mesmos por livre adesão, busquem compreender e cobrem ações voltadas à coletividade.

Em suma, as ações da associação estudada juntamente a Rede “Catação”, fomentam o desenvolvimento e a busca por relações externas que as promovam. Em destaque a iniciativa da coleta seletiva e o envolvimento de diferentes órgãos em torno da realização desta atividade que permite também o desenvolvimento local sustentável, o que contribui positivamente para a transformação da comunidade em que está instalada.

É evidente a necessidade de interação entre os membros que fazem parte tanto da associação quanto da rede, bem como a melhoria na capacidade de gestão coletiva da “Catação” de modo a se relacionarem por um modelo definitivamente cooperativo e solidário, estabelecendo uma relação de confiança mútua, em busca do fortalecimento e progresso das ações embasadas na economia solidária.

Contudo, muitas das ações já realizadas pela associação “X” são de extrema relevância, uma vez que, a geração de trabalho e renda a partir de suas atividades, as mudanças estruturais ocorridas, a própria inserção na Rede “Catação”, favorece o bem estar coletivo e a produtividade, propiciando a sustentabilidade em diferentes níveis, tanto da associação quanto da rede. Porém, a sustentabilidade não é alcançada de forma individual, não por meio de atitudes isoladas em busca da resolução de problemas, mas sim pela formação de um ambiente favorável aos vários níveis de sustentabilidade do todo.

## Referências bibliográficas

Allard, Jenna; Davidson, Carl e Matthaei, Julie. “Solidarity economy: building alternatives for people and planet”, Papers and Reports from the U.S. Social Forum 2007. Chicago: ChangeMaker Publications. 2008.

Alves, Jean Carlos Machado e Meireles, Maria Eugênia F. “Gestão De Resíduos: As possibilidades de construção de uma rede solidária entre associações de catadores de materiais recicláveis”. Revista Eletrônica Sistemas e Gestão Vol: 8 num 2 (2013): 160-170.

Barbosa, Maria José de Souza. “Tecnologia social aplicada ao desenvolvimento da Amazônia”. No Em debate: formação em engenharia, tecnologia social aplicada ao desenvolvimento da Amazônia, editado por Farid Eid; Maria José de Souza Barbosa e Rodrigo Erdmann Oliveira. Belém: ICSA. 2012. 69-82.

Carrascal, Ivette Tatiana Castilla. “A construção do mercado solidário brasileiro: contribuições das redes de economia solidária”. Sociedade & Estado Vol:27 num 2 (2012): 434-434.

Creswell, John W. Investigação Qualitativa e projeto de pesquisa: escolhendo entre cinco abordagens. Porto Alegre: Penso. 2014.

Cruz, June Alisson Westarb; Silva, Wesley Vieira da; Souza, Alceu e Martins, Tomás Sparano. “Análise de redes sociais e organizacionais: um estudo temporal do caso da rede de catação e comércio de materiais recicláveis de Curitiba-2008”. Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional Vol: 6 num 2 (2010): 251-286.

Denzin, Norman K. e Lincoln, Yvonna S. “Introdução: a disciplina e a prática da pesquisa qualitativa”. No Planejamento da pesquisa qualitativa: teorias e abordagens, editado por Norman K. Denzin e Yvonna S. Lincoln. Porto Alegre: Artmed. 2006: 15-42.

Fernandes, José Ronaldo S. e Pires, André. “Metas de produção em cooperativas de recicláveis: tensões entre ambiente cooperativo e atuação competitiva”. Interações-Revista Internacional de Desenvolvimento Local Vol: 17 num 2 (2016): 184-192.

Gaiger, Luiz Inácio. “A economia solidária e a revitalização do paradigma cooperativo”. Revista Brasileira de Ciências Sociais Vol: 28 num 82 (2013): 211-228.

Garcia, Sylvia Gemignani. “A tecnologia social como alternativa para a reorientação da economia”. Revista Estudos Avançados Vol: 28 num 82 (2014): 251-275.

Gutberlet, Jutta. “Informal and cooperative recycling as a poverty eradication strategy”. Geography Compass Vol: 6 num 1 (2012): 19–34.

Haguette, Teresa Maria Frota. Metodologias qualitativas na sociologia. Petrópolis: Vozes. 2013.

Iaskio, Emerson Leonardo Schmidt. “A economia solidária diante da concorrência capitalista: os limites econômicos da autogestão”. Revista Emancipação Vol: 6 num 1 (2006): 119-143.

Kawano, Emily. "Crisis and opportunity: The emerging solidarity economy movement". No *Solidarity economy: Building alternatives for people and the planet*, editado por Emily Kawano; Thomas Neal Masterson e Jonathan Teller-Elsberg. Papers and Reports from the 2009 U.S. Forum on the Solidarity Economy, Amherst, MA: Center for Popular Economics. 2009. 11-24.

Mance, Euclides Andre. "Redes de Colaboração Solidária". No *Dicionário Internacional da Outra Economia*, editado por Antonio David Cattani; Jean-Louis Laville; Luiz Inácio Gaiger e Pedro Hespanha. São Paulo: Almedina. 2009. 278-283.

Mance, Euclides Andre. *Como organizar redes solidárias*. Rio de Janeiro: DP&A. 2002.

Minayo, Maria Cecília de Souza. "Trabalho de campo: contexto de observação, interação e descoberta". No *Pesquisa Social: Teoria, método e criatividade*, editado por Maria Cecília de Souza Minayo. Petrópolis: Vozes, 2015. 61-77.

Neves, Ednalva Felix das. "Percepções sobre as contradições e dificuldades de inserção e sobrevivência dos empreendimentos de economia solidária no mercado". Tese de doutorado, Universidade Estadual de Campinas. 2016.

Palma, Cris; Oliveira, Anielle Gonçalves de e Vargas, Tatiane Aparecida Viega. "As Iniciativas de Economia Solidária Presentes em Santa Catarina: Análise da Microrregião do Alto Vale do Itajaí". *Revista NECAT Vol: 6 num 11 (2017): 43-59*.

Reis, Tatiana Araújo e França Filho, Genauto Carvalho de. *La Spécificité de la Soutenabilité dans les Expériences d'Économie Solidaire: Le Cas de la COOPAED*. Bangkok: ISTR Seventh Biennial Conference, 2006. Disponível em: [https://cdn.ymaws.com/www.istr.org/resource/resmgr/working\\_papers\\_bangkok/araujoreis.tatiana.pdf](https://cdn.ymaws.com/www.istr.org/resource/resmgr/working_papers_bangkok/araujoreis.tatiana.pdf). Acessado em: 01 de março, 2018.

Reis, Tatiana Araújo. "A sustentabilidade em empreendimentos solidários: pluralidade e interconexão de dimensões". Tese de mestrado, Universidade Federal da Bahia, 2005.

Rocha Filho, Alnary Nunes e Cunha, Luiz Alexandre Gonçalves. "Economia solidária: alternativa de desenvolvimento, geração de trabalho, renda e resistência à exclusão social". *Revista Emancipação Vol: 9 num 1 (2009): 95-105*.

Silva, Anderson Roberto Pires e. "Sustentabilidade de Empreendimentos Econômicos Solidários: Contribuições e Desafios do PITCPES/UFPA a Partir da Análise da Cooperativa dos Fruticultores de Abaetetuba – COFRUTA". Tese de mestrado, Universidade Federal do Rio Grande do Norte, 2010.

Silva, Anderson Roberto Pires e; Barbosa, Maria José de Souza e Albuquerque, Francivaldo dos Santos. "Sustentabilidade de empreendimentos econômicos solidários: análise da Cooperativa dos Fruticultores de Abaetetuba". *Revista Administração Pública Vol: 47 num 5 (2013): 1189-1211*.

Silva, Sandro Pereira. "A organização coletiva de catadores de material reciclável no Brasil: dilemas e potencialidades sob a ótica da economia solidária". Texto para Discussão. Rio de Janeiro: IPEA: Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. 2017. Disponível em: [http://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/7413/1/td\\_2268.PDF](http://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/7413/1/td_2268.PDF). Acessado em: 01 de março, 2019.

Análise da gestão de uma associação e rede de catadores de materiais recicláveis sob o prisma da economia solidária... pág. 568

Silvestre, Agostinho Rodrigues e Fernandes, Luís. “Trabalho e processos de marginalização social no século XXI: aproximações teóricas e dados estatísticos”. Sociologia Vol: 27 (2014): 27-44.

Singer, Paul. “Dez anos de Secretaria Nacional de Economia Solidária (SENAES)”. Boletim Mercado de Trabalho, Conjuntura e Análise Vol: 20 num 56 (2014): 89-93.

Singer, Paul. “Economia solidária versus economia capitalista”. Sociedade & Estado Vol: 16 num 1-2 (2001):100-112.

Sistema Nacional de Informações em Economia Solidária, SIES. Atlas Digital da Economia Solidária no Brasil. (2013). Disponível em: <http://sies.ecosol.org.br/atlas>. Acessado em 01 de março, 2019.

Souza, Lucas Barbosa e Teixeira, Rogério Ferreira. “Economia ecológica, economia solidária e o pensamento econômico de E. F. Schumacher”. Revista FAE Vol: 17 num 1 (2014): 96-109.

Souza, Maria Aparecida de; Silva, Mônica Maria Pereira da e Barbosa, Maria de Fátima Nóbrega. “Os catadores de materiais recicláveis e sua luta pela inclusão e reconhecimento social no período de 1980 a 2013”. Revista Monografias Ambientais – REMOA Vol: 13 num 5 (2014): 3998-4010.

Stoll, Vitor Garcia; Alves, Simone Silva; Espíndola, Quelen Colman e Veiga, Geise Loreto Laus. “Educação Popular e Economia Solidária: A Formação de Empreendedores Sociais em Dom Pedrito, Rio Grande do Sul”. Revista Guará Vol: 4 num 5 (2016): 29-38.

Teixeira, Luiza Reis. Perfil organizacional de Empreendimentos Econômicos Solidários em Salvador. Rio de Janeiro: Anais do Encontro da ANPAD, EnANPAD, 2007. Disponível em: <http://www.anpad.org.br/admin/pdf/APS-C2838.pdf>. Acesso em: 01 março de 2019.

Tirado-Soto, Magda Martina e Zamberlan, Fabio Luiz. Empreendimentos solidários num ambiente capitalista: variáveis para seu desenvolvimento. São Carlos: Anais do Encontro Nacional de Engenharia de Produção, ENEGEP, 2010. Disponível em: [http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2010\\_TN\\_STO\\_119\\_775\\_16531.pdf](http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2010_TN_STO_119_775_16531.pdf). Acessado em: 01 março de 2019.

**REVISTA**  
**INCLUSIONES** M.R.  
REVISTA DE HUMANIDADES  
Y CIENCIAS SOCIALES

**CUADERNOS DE SOFÍA**  
**EDITORIAL**

Las opiniones, análisis y conclusiones del autor son de su responsabilidad y no necesariamente reflejan el pensamiento de **Revista Inclusiones**.

La reproducción parcial y/o total de este artículo debe hacerse con permiso de **Revista Inclusiones**.

DR. JEAN CARLOS MACHADO ALVES / LIC. ALINE MARA ALVES SOARES